

29 stycznia 2024

RAPORT ROCZNY

 NATION OF LEADERS
ONLINE HUB FOR LEARNING AND COLLABORATION

OSIĄGNIĘCIA 2023 PLANY NA 2024

www.nationofleaders.org



POPRAWIAJ SWOJE ŻYCIE JUŻ TERAZ



Kim jesteśmy

Fundacja Rozwoju Obywatelskiego «Nation of Leaders» została założona w 2021 roku w celu wspierania inicjatyw edukacyjnych i badawczych mających na celu wzmocnienie potencjału społeczeństwa obywatelskiego. Postrzegamy edukację jako jeden z najważniejszych czynników jakościowej zmiany w białoruskim społeczeństwie, dzięki której Białoruś będzie w stanie nie tylko wyjść z kryzysu społeczno-politycznego, ale też dalej zapewniać warunki do zrównoważonego rozwoju



Misja, wizja, cele

Nasza misja

Wspieranie kształtowania dojrzałych uczestników białoruskiego społeczeństwa obywatelskiego

Nasza wizja

Jesteśmy społecznością, która tworzy i rozwija ekosystem edukacji obywatelskiej dorosłych, w którym:

- Białorusini mogą się rozwijać, zmieniać, zdobywać nowe kompetencje i wsparcie
- tworzą się społeczności, wzmacniają się więzi społeczne, uczestnicy rozwijają swoje umiejętności interakcji z innymi
- tworzy się i kultywuje konstruktywną kulturę komunikacji, która jest warunkiem wpływania na rozwój sytuacji, regionu i kraju

Jesteśmy platformą, która pomaga Białorusinom i białoruskim społecznościom, które podzielają nasze wartości:

- wykorzystać swój potencjał
- wpływać na swoje otoczenie
- wspierać głębokie zmiany w świadomości obywatelskiej oraz rozwijać innych obywateli i społeczności w celu demokratycznych zmian na Białorusi

Nasz cel

Stworzenie ekosystemu edukacji dorosłych, który stwarza aktywnym obywatelom możliwości zdobywania praktycznej wiedzy i rozwijania umiejętności potrzebnych do wprowadzania zmian na Białorusi oraz angażowania innych osób w ten proces



Kim jesteśmy

Jesteśmy przedstawicielami białoruskiego społeczeństwa obywatelskiego, którym zależy na przyszłości Białorusi. Nasz zespół liczy ponad czterdzieści osób, a nazywamy siebie **rezydentami NL**. Są to autorzy i wykładowcy kursów i warsztatów, eksperci, osoby publiczne, jak i również specjaliści, którzy pomagają tworzyć, administrować i promować produkty edukacyjne. Rezydenci mieszkają w Polsce, na Białorusi, Litwie, w Niemczech, USA, Gruzji

Podzielamy bezwarunkowe wartości społeczności ludzkiej

- wolność (słowa, wyboru, wykonywania woli, fizyczna)
- ludzkie życie i godność
- prawo, legalność, sprawiedliwość



Dla nas kluczowe kwestie to

- trwałość i rozwój narodu białoruskiego
- Białoruś jako niepodległe i zamożne państwo, które wyznacza trendy i tendencje rozwoju cywilizacyjnego



Nasze działania na rzecz rozwoju ekosystemu kierują się wartościami

- bezpieczeństwo
- ekologiczność
- wzajemne wsparcie, szacunek, tolerancja
- profesjonalizm, inteligencja, samorozwój
- estetyczność, harmonia





Ekosystem edukacji obywatelskiej dorosłych

System jest dopiero w fazie początkowej rozwoju, a my, jako jej utrzymujący, wysuwamy hipotezy i testujemy je, robimy małe i duże kroki w celu stworzenia takiej infrastruktury, takich połączeń, które pomogą zrównoważono się rozwijać wszystkim podmiotom ekosystemu edukacji obywatelskiej dorosłych



Elementy tworzącego się ekosystemu

Miejsca spotkań

- Kursy na platformie online
- Wydarzenia otwarte - warsztaty, wykłady, seminaria
- Otwarte spotkania z gośćmi z NL
- Czaty głosowe z psychologami
- Sieć czatów dla absolwentów
- Kluby i koła (posiadacze i prezenyerzy - absolwenci i rezydenci)

Służby wsparcia i rozwoju ekosystemu

- Wsparcie doradcze dla absolwentów i ich społeczności ("Baza ekspertów")
- Dział naukowo-metodyczny
- Dział produkcji (stworzenie produktów edukacyjnych)
- Wewnętrzna służba mentorska

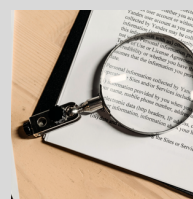


Jak jest zorganizowany system?



W 2021 r. uruchomiliśmy **platformę internetową**, która umożliwia anonimową i bezpłatną edukację. Nasze programy edukacyjne (kursy) mają na celu zapewnienie możliwości zdobycia wiedzy, aby skutecznie i efektywnie rozwiązywać swoje osobiste wyzwania, natychmiastowo wykorzystywać wiedzę i umiejętności w praktyce, oraz współpracować, koordynować pracę grup ludzi i społeczności

Program edukacyjny platformy jest stale dostosowywany do aktualnych wyzwań stojących przed społeczeństwem obywatelskim Białorusi, a także wymagań grupy docelowej (ankiety w mediach społecznościowych, informacje zwrotne i pytania w czatach Telegramu konkretnych edycji kursów i absolwentów, kwestionariusze absolwentów każdego kursu (ponad 750))



Szkolenia odbywają się w grupach. Średnio każdy kurs składa się z 6-10 modułów i trwa od 3 do 8 tygodni. Główną formą organizacji pracy są wykłady wideo (8-20 minut każdy, łącznie 1,5-4 godziny materiałów wideo). Zadania domowe (ćwiczenia, testy) i dodatkowe materiały są również publikowane na naszej platformie internetowej. Dla każdej edycji kursu tworzone są czaty Telegram, w których odbywają się webinaria (2-6 webinarów w trakcie trwania kursu). Częstotliwość kursów zależy od możliwości wykładowców - średnio jeden kurs odbywa się co trzy do sześciu miesięcy. Wykłady wideo są otwierane w określone dni, podczas webinarów wykładowcy pracują, dyskutują z uczestnikami, analizują wykonane zadania domowe, wyjaśniają kolejne zadania. Po pomyślnym ukończeniu kursu uczestnik może w razie potrzeby ubiegać się o certyfikat

Na platformie staramy się stworzyć **przestrzeń**, w której wszyscy uczestnicy lubią przebywać, z której nie chcą wychodzić, gdzie mają poczucie "ramienia" i przynależności. **Wykładowcy** są kluczowymi postaciami w procesie edukacyjnym, tworzą swobodne środowisko do komunikacji i zapewniają wszelkiego rodzaju wsparcie w rozwiązywaniu osobistych problemów uczestników. Wyróżnia ich zrozumienie ludzkiej potrzeby poszukiwania sensu tego, co dzieje się w ich życiu i w otaczającej rzeczywistości, a także umiejętność zapewnienia uczestnikom swobody w stosowaniu tego, czego się uczą. Uznają siebie za nauczycieli "towarzyszących", którzy wraz ze wszystkimi uczestnikami kursu poszukują odpowiedzi na pojawiające się (aktualne) pytania, są otwarci na ich potrzeby i dostępni. Ruch "skoncentrowany na uczniu" przyjęty w NL daje nauczycielom możliwość "improwizowania" w miarę postępu procesu uczenia się i zapewnienia uczestnikom swobody wyboru własnych materiałów i form uczenia się





Jak jest zorganizowany system?



Uczestnicy kursu komunikują się ze sobą i z zespołem projektu w **rozbudowanej sieci czatów**, dzieląc się doświadczeniami i wspierając się nawzajem. Po ukończeniu kursu uczestnicy mają możliwość przejścia do czatu **dla absolwentów kursu**, a także do **ogólnego czatu NL**. Tam można uzyskać porady od wykładowców i innych uczestników, a także zaproponować temat do dyskusji, warsztaty, kurs lub artykuł

Aby utrzymać i rozwijać społeczność, szybko reagować na bieżące potrzeby uczestników, NL organizuje spotkania głosowe z gośćmi (osobami publicznymi, specjalistami z różnych dziedzin), z naszymi psychologami, oraz wykłady, seminaria i warsztaty prowadzone przez zaproszonych ekspertów i naszych wykładowców. Tematy takich spotkań są sugerowane przez uczestników kursów, absolwentów i członków zespołu



Wsparcie doradcze dla członków społeczności Nacji Liderów, mające na celu zwiększenie kompetencji obywatelskich, uruchomione jesienią 2023 roku. O wsparcie mogą ubiegać się absolwenci naszych kursów. Społecznościom lub indywidualnym uczestnikom oferujemy doradztwo eksperckie (cykl sesji doradczych) z zakresu konfliktu, zarządzania, psychologii, polityki publicznej, ekologii, komunikacji, rozwoju społeczności, zarządzania czasem, które pozwala na całkowite lub częściowe rozwiązanie istniejących problemów, w ramach społeczności lub indywidualnych uczestników. Wiedza zdobyta podczas pracy z ekspertem pomaga rozwiązywać wyzwania stojące przed absolwentami, aktywniej angażować się w działania społeczne, zwiększać wpływ na najbliższe otoczenie poprzez pomnażanie wiedzy i angażowanie innych w aktywne działania

Kluby i koła są częścią naszego ekosystemu, która pozwala absolwentom i rezydentom założyć grupę, w której mogą rozwijać swoje umiejętności, kompetencje i po prostu cieszyć się wspólnym spędzaniem czasu, czuć się częścią czegoś większego, rozwijać swoje umiejętności przywódcze i osobowość



Dział Naukowo-Metodyczny NL zapewnia ekspertyzę opracowywanych koncepcji i programów edukacyjnych, wspiera jakość regularnych procesów pracy i aktywnie uczestniczy w procesie rozwoju ekosystemu

Dział produkcji zajmuje się opracowywaniem i przetwarzaniem produktów edukacyjnych. W ramach zespołu rezydentów istnieje **wewnętrzna służba mentorska**. Bardziej doświadczeni koledzy (mentorzy) regularnie pomagają mniej doświadczonym podopiecznym w rozwoju i radzeniu sobie z wyzwaniami



Nasze osiągnięcia w 2023 roku

4

nowe programy edukacyjne (kursy) na platformie

3 2

edycje starych i nowych programów edukacyjnych (każdy kurs jest uruchamiany na platformie cyklicznie, 2-4 edycje rocznie)

5 0 4 5

uczestników kursów (zwiększenie w 2023 r. o 2 026 uczestników)

3

społeczności wzmocniły swój potencjał organizacyjny poprzez udział w programie "Razem"

4 7

otwartych edukacyjnych wydarzeń online

9

spotkań z gośćmi NL (osobami publicznymi i ekspertami z różnych dziedzin)

3 8

warsztatów, w tym 24 czaty głosowe z psychologami i 2 warsztaty prowadzone przez absolwentki programu NL

Również w 2023 roku

- Powstały i działają **3 kluby**: "Warsztat osiągnięć" (18 uczestników), klub psychologiczny "Kanapa Club" (24 uczestników), wewnętrzny klub NL
- Utworzono grupy robocze w celu zorganizowania klubu języka białoruskiego i ćwiczeń zdolności mózgu od absolwentki NL
- Utworzono i uzupełnia się "Baza Ekspertów", która zapewnia wsparcie doradcze absolwentom w zakresie rozwiązywania konfliktów i mediacji, zarządzania zespołem, trwałego rozwoju, psychologii, komunikacji, ekologii, rozwoju społeczności i zarządzania czasem
- Zespół NL powiększył się o 11 osób, których kompetencje, doświadczenie i umiejętności znacząco zwiększyły potencjał organizacji
- Członkowie zespołu wzięli udział w co najmniej 48 wydarzeniach (konferencjach, forach, seminariach, dyskusjach itc.) mających na celu rozwój edukacji pozaformalnej, kultury i działań społeczno-politycznych, co pozwoliło nam zwiększyć nasz profesjonalizm i nawiązać współpracę z innymi organizacjami, ekspertami, partnerami
- Nasza organizacja przeszła **audyt bezpieczeństwa i jakości procesu edukacyjnego**. Sformułowano zalecenia i opisano regularne procesy związane z poprawą jakości działań edukacyjnych i zwiększeniem poziomu bezpieczeństwa uczestników szkoleń i rezydentów. Większość zaleceń została wdrożona natychmiast, niektóre z nich mają być wdrażane stopniowo



Nasze publiczne programy edukacyjne (kursy)

- Prawa obywatela Białorusi**
Uczenie się i obrona praw obywatelskich, aby poprawić swoje życie już teraz
- Poszczególne kroki. Zapobieganie wypalenia. Regeneracja zasobów**
Program zdrowienia: stań się świadomy swoich emocji i znajdź wyjście z apatii i frustracji
- Antypropaganda - uczy się pracować z faktami i obalać mity**
Rozwój krytycznego myślenia, umiejętności opierania się propagandzie i umiejętności komunikowania się z osobami narażonymi na propagandę
- Samoorganizacja: zrozumieć siebie i zmienić swoje życie**
- Pomoc psychologiczna w nagłych wypadkach**
Wiedza potrzebna osobom wykonującym zawody związane z pomaganiem, wolontariuszom udzielającym nieprofesjonalnej pomocy w sytuacjach stresowych
- Cel. Plan. Wynik.**
Skuteczne formułowanie, planowanie i realizowanie celów oraz ochrona kluczowych źródeł energii
- Polityka publiczna dla początkujących**
Zrozumieć swoją rolę w rozwoju państwa, umieć skutecznie wpływać na ten proces
- Rodowód. Przywracamy historię naszej rodziny i kraju**
- Komunikacja. Mistrzostwo w interakcjach biznesowych**
Komunikacja jako narzędzie wspólnych działań na rzecz podejmowania i wdrażania decyzji
- Przemówienia Seybita. Skuteczne wystąpienia publiczne (i poziom zaawansowany - "King's speech")**
Nauka podstaw oratorstwa, rozwijanie umiejętności wystąpień publicznych
- Wewnętrzna siła. Jak przezwyciężyć wyuczoną bezradność**
Program odnajdywania wewnętrznych mocnych stron i budowania pewności siebie
- Razem: budujemy komfortowe relacje w naszej społeczności**
Tworzenie atmosfery zaufania i kreatywności w grupie poprzez pokonywanie indywidualnych problemów psychologicznych oraz nauczanie sposobów skutecznego współdziałania
- Rozwiązywanie konfliktów. Umiejętności na całe życie**
Rozwijanie umiejętności konstruktywnego rozwiązywania konfliktów w sposób korzystny dla relacji z ludźmi



Nasze kluby i koła

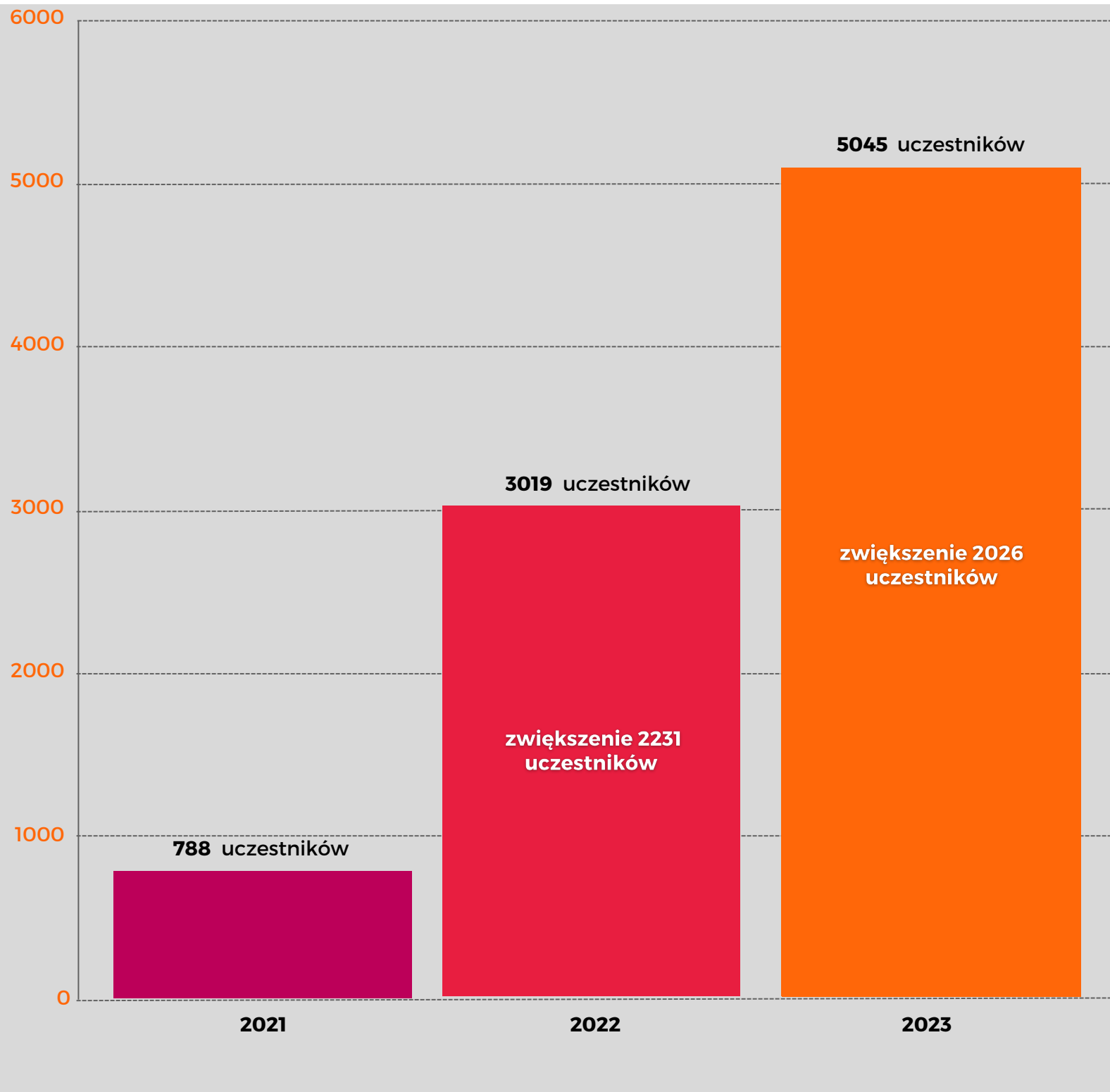
- **Warsztat osiągnięć**
wzajemna wymiana doświadczeń i wiedzy uczestników na drodze ich samorozwoju, zapoznanie się z metodami i sposobami efektywnego rozdysponowania własnej energii i czasu, wzajemne motywowanie się i wspieranie
- **Kanapa Club**
rozwój kultury psychologicznej, opanowanie metod i technik samoregulacji emocjonalnej i samopomocy psychologicznej, wzajemne wsparcie
- **Klub wewnętrzny NL**
tworzenie społeczności rezydentów w celu promowania wspólnych wartości i celów, omówienie sytuacji w różnych sferach działalności i życia na Białorusi, poszukiwanie rozwiązań i roli NL w ich wdrażaniu
- **Klub języka białoruskiego**
na etapie organizacji
- **Ćwiczenie zdolności mózgu od absolwentki NL**
w trakcie tworzenia programu





Statystyki dotyczące kursów i uczestników

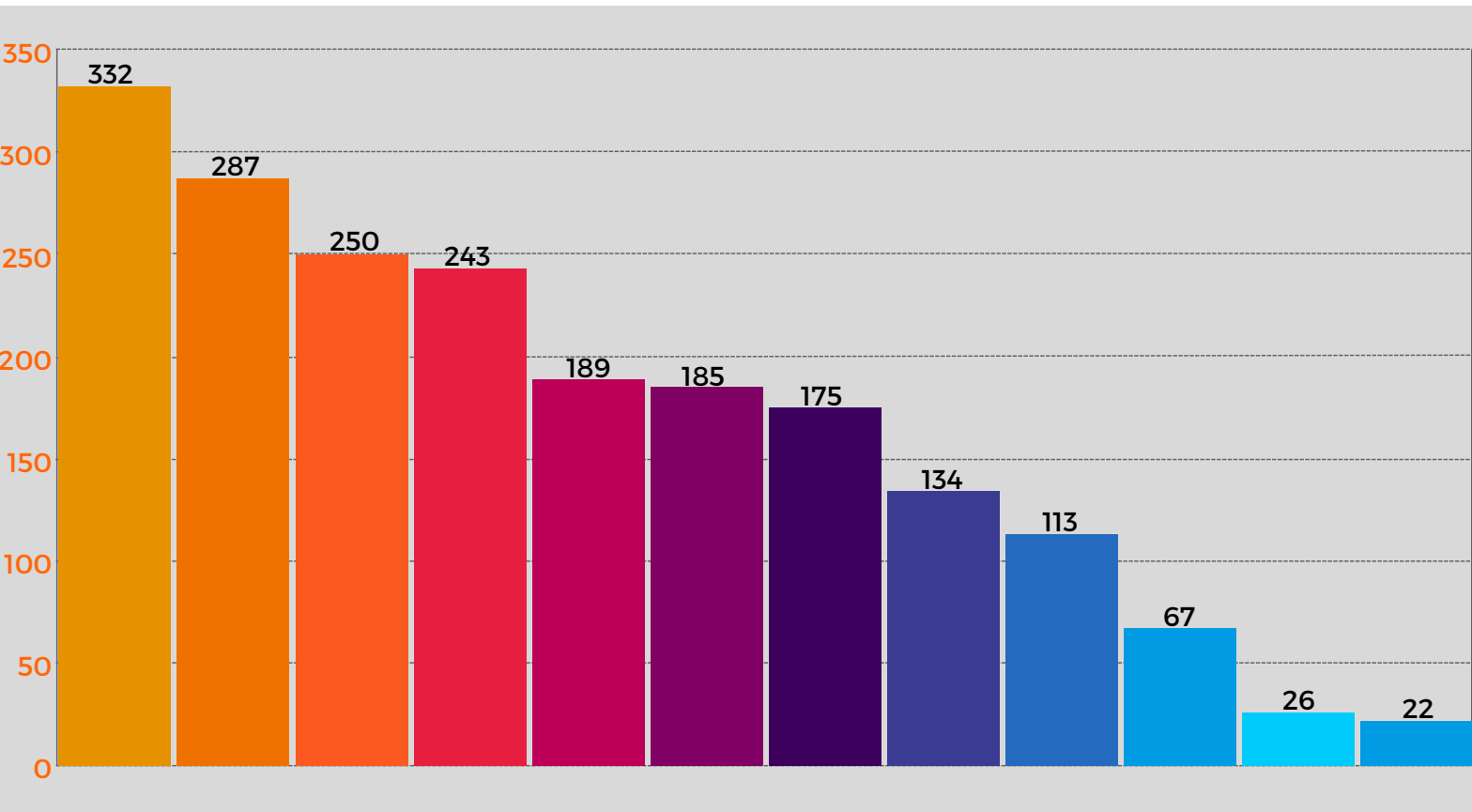
Uczestnicy kursów na platformie edukacyjnej:





Statystyki dotyczące kursów i uczestników

Liczba uczestników kursów w 2023:



Wewnętrzna siła. Jak przetrwać w wyuczonej bezradności
4 edycje

Cel. Plan. Wynik.
3 edycje

Komunikacja. Mistrzostwo w interakcjach biznesowych
2 edycje

Poszczególne kroki. Zapobieganie wypalenia. Regeneracja zasobów
4 edycje

Pomoc psychologiczna w nagłych wypadkach
2 edycje

Rozwiązywanie konfliktów. Umiejętności na całe życie
1 edycja

Rodowód. Przywracamy historię naszej rodziny i kraju
3 edycje

Polityka publiczna dla początkujących
3 edycje

Antypropaganda - uczy się pracować z faktami i obalać mity
1 edycja

Przemówienia Seybita. Skuteczne wystąpienia publiczne. 3 edycje

Prawa obywatela Białorusi
4 edycje

Razem: budujemy komfortowe relacje w naszej społeczności
3 społeczności

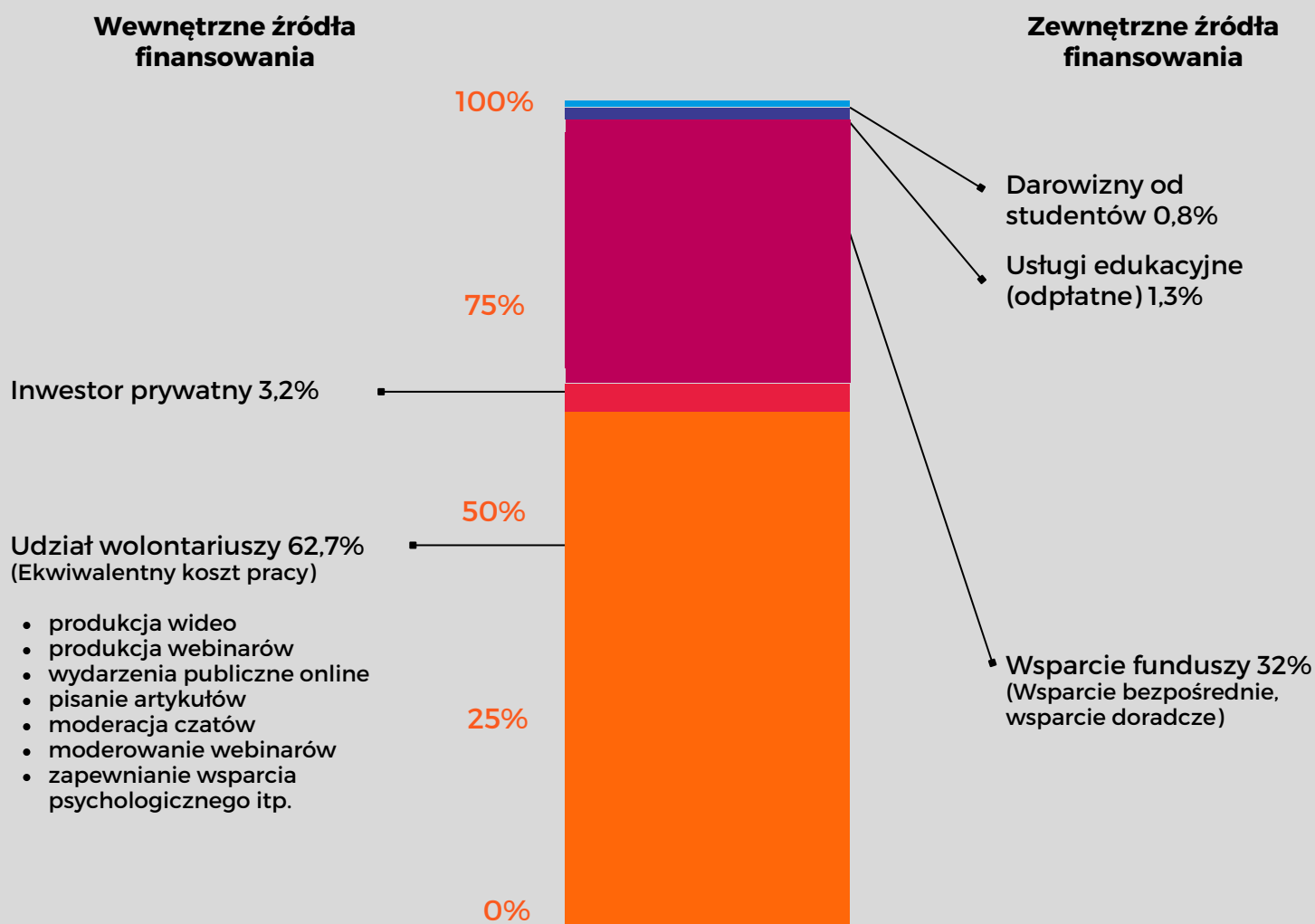


Stabilność finansowa w 2023

Większość kadry NL stanowią wolontariusze, których liczba jest uzupełniana dzięki zaangażowaniu absolwentów kursów w nasze działania. Brali oni aktywny udział w pracach nad programami edukacyjnymi oraz w organizacji klubów i warsztatów

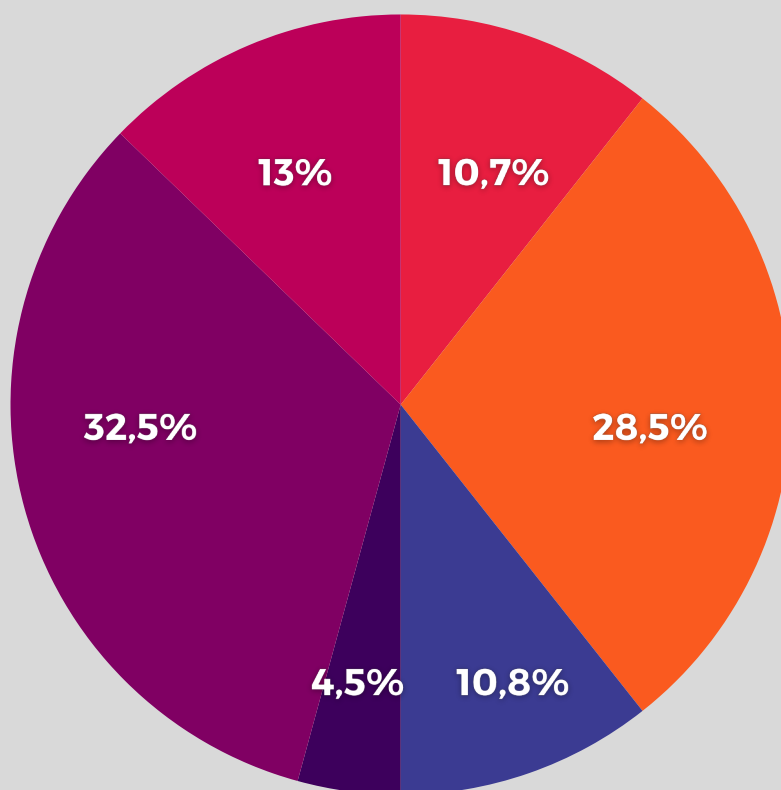
Działalność NL i jej potencjał edukacyjny zostały pozytywnie ocenione przez cztery fundusze wspierające rozwój społeczeństwa obywatelskiego na Białorusi. Ich pomoc nie tylko umożliwiła stworzenie bardziej zrównoważonej struktury organizacyjnej i udoskonalenie środków bezpieczeństwa w ramach naszej działalności, ale także dała możliwość przeprowadzenia 16 edycji kursów, 1 programu "Razem" dla społeczności, opracowania jednego nowego programu edukacyjnego i przyciągnięcia większej liczby osób na szkolenia poprzez reklamę

Źródła finansowania działań (zewnętrzne i wewnętrzne) w 2023:






Struktura kosztów w 2023



 Promocja kursów, platformy, wydarzeń

 Prowadzenie kursów, otwartych wydarzeń online

 Wydatki administracyjne

 Tworzenie nowych programów edukacyjnych

 Rozwój strategiczny organizacji

 Podatki i składki ubezpieczeniowe

W 2023 roku bardzo dużo uwagi poświęciliśmy rozwojowi naszego zespołu, strategicznym zmianom w naszej organizacji. Mieliśmy kilka sesji strategicznych, korzystaliśmy z pomocy profesjonalnych konsultantów. Opracowaliśmy naszą misję, wartości i cele, opisaliśmy nasz ekosystem, reorganizowaliśmy samą organizację, wydzielając 6 działów i wzmocniliśmy kierownictwo średniego szczebla, określając procedury i protokoły. Te złożone i żmudne prace projektowe i wdrożeniowe pomogły nam zbudować trwałą organizację, która może skutecznie "obsługiwać" ekosystem pomimo zewnętrznych wyzwań



Plany na rok 2023

Cele organizacji na rok 2024:

Rozwijanie systemu działań i zwiększanie trwałości ekosystemu edukacji dorosłych poprzez:

- wzmocnienie jakości programów edukacyjnych i wsparcia edukacyjnego dla rozwoju podmiotów społeczeństwa obywatelskiego
- rozwój społeczności absolwentów
- wspieranie uczestników programów edukacyjnych w ich rozwoju poprzez aktywny udział w tworzeniu projektów edukacyjnych, wsparcie doradcze oraz możliwość uruchomienia własnego projektu w partnerskiej współpracy z NL
- rozszerzenie współpracy z innymi inicjatywami i organizacjami o podobnej misji działającymi w dziedzinie edukacji dorosłych i powiązanych obszarach związanych z budowaniem potencjału białoruskiego społeczeństwa obywatelskiego
- poprawa międzysektorowej interakcji białoruskiego społeczeństwa (w szczególności non-profit z komercyjnym)

Budowanie fundamentu dla trwałości naszej organizacji:

- udoskonalenie systemu podejmowania decyzji oraz struktury organów zarządzających i kontrolujących organizacji (zarząd, rada fundacji)
- zarejestrowanie się w polskim rejestrze organizacji pożytku publicznego, aby móc być beneficjentem 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych, a także w celu zapewnienia możliwości korzystnego opodatkowania dla darczyńców z osobowością prawną
- wzmocnienie systemu bezpieczeństwa w związku ze zwiększonym ryzykiem dla uczestników w kraju z powodu umieszczenia Telegram NL na liście materiałów ekstremistycznych
- zwiększenie kompetencji wykładowców i zespołu



Plany na rok 2024

Cele edukacyjne na rok 2024:

- Stworzenie i uruchomienie od 2 do 8 nowych programów edukacyjnych (liczba ta będzie zależać od dostępnych środków)
- Zapewnienie co najmniej 30 edycji istniejących i nowych kursów
- Przyciągnięcie co najmniej 2000 uczestników na kursy
- Zorganizowanie co najmniej 45 otwartych wydarzeń edukacyjnych (spotkania z gośćmi, warsztaty, czaty z psychologami)
- Rozwijać pracę 6 klubów i kół, wspierając inicjatywę, zainteresowania i przywództwo uczestników
- Rozwój usług doradczych dla kompleksowego wsparcia aktywnych Białorusińców, zapewnienie dostępu do usług towarzyszących edukacji





Nasze kontakty

Edukacyjny online hub

<https://nationofleaders.org/>

Kanał w Telegram

https://t.me/nationofleaders_channel

Facebook

<https://www.facebook.com/nationofleaders.org>

Youtube

<https://www.youtube.com/channel/UCjK4cecltrRTAorGbx8y1-w>

Instagram

https://www.instagram.com/nationofleaders_insta

Podkasty

<https://soundcloud.com/nationofleaders>

Jak wesprzeć NL i Białorusinów za pomocą PIT

Każdy, kto pracuje w Polsce, składa roczną Deklarację Dochodową i może wesprzeć projekty mające na celu edukację i rozwój białoruskiego społeczeństwa obywatelskiego tworzone w ramach współpracy **Fundacji Rozwoju Obywatelskiego Nation of Leaders z Fundacją Dialog**, przekazując 1,5 proc. podatku dochodowego na wyodrębniony rachunek bieżący

1. Jeśli jesteście zatrudnieni na podstawie umowy o pracę lub umowy o świadczenie usług (**umowa o pracę/umowa zlecenie**), wypełniając roczną deklarację PIT-37 trzeba wpisać następujące dane:

W kolumnie 147: 0000007228

W kolumnie 148: 1.5%

W kolumnie 149 (ważne!): EDUKACJA BIAŁORUŚ

2. Jeśli jesteście osobami fizyczną prowadzącymi działalność gospodarczą, instrukcje będą się różnić w zależności od wybranej formy opodatkowania

PIT-28

W kolumnie 251: 0000007228

W kolumnie 253: EDUKACJA BIAŁORUŚ

PIT-36

W kolumnie 500: 0000007228

W kolumnie 502: EDUKACJA BIAŁORUŚ

PIT-36 L

W kolumnie 171: 0000007228

W kolumnie 173: EDUKACJA BIAŁORUŚ

Roczne deklaracje podatkowe są składane w Polsce od 15 lutego do 30 kwietnia



Fundacja rozwoju obywatelskiego Nacja Liderów

ul. Kłopotowskiego 22,

03-717 Warszawa, Polska

KRS: 0000914944, REGON 389670207

NIP 1133038692

www.nationofleaders.pl

biuro@nationofleaders.pl